

# صناعة القرار الاستراتيجي للقادة التنفيذيين

21 - 25 Dec 2026  
كوالالمبور





## صناعة القرار الاستراتيجي للقادة التنفيذيين

المرجع: 1010\_535 التاريخ: 21 - 25 Dec 2026 الموقع: كوالالمبور الرسوم: GBP 5200

صناعة القرار الاستراتيجي للقادة التنفيذيين دورة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في لندن وديبي وجنيف وشيكاغو وسيول وهي مصممة لكبار القادة الذين يتخذون قرارات مصيرية في ظل عدم اليقين.

أصعب ما في القيادة العليا ليس الحصول على مزيد من المعلومات، بل اتخاذ قرارات أفضل بالمعلومات المتاحة. فالتحيزات الإدراكية وضغط الوقت وديناميكيات المجموعة والسياق السياسي كلها تُضعف جودة القرار في اللحظات التي تكون فيها الجودة أشد أهمية. وقد بُني هذا البرنامج لقادة يريدون تطبيق انضباط علم القرار على القرارات التي تواجهها مؤسساتهم فعلاً.

على مدى خمسة أيام ستعمل على أطر جودة القرار، وتدرس كيف تتجلى التحيزات الإدراكية على المستوى التنفيذي، وتتدرب على حالات واقعية تشمل سيناريوهات من الخدمات المالية والطاقة والقطاع العام.

### ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق أطر منهجية لاتخاذ القرارات في ظل عدم اليقين.
- تحديد التحيزات الإدراكية الأكثر احتمالاً للإضعاف قراراتك.
- التمييز بين جودة القرار وجودة النتيجة واستخدام كل منهما في موضعه.
- قيادة القرارات الجماعية دون الوقوع في تفكير القطيع أو التوافق الزائف.
- استخدام البيانات والتحليلات والحكم الشخصي معاً لا في تعارض.
- اتخاذ القرارات القابلة للرجوع وغير القابلة للرجوع وإيصالها بالشكل المناسب.
- اتخاذ القرار تحت ضغط الوقت دون التضحية بالدقة.
- بناء ممارسة شخصية لانضباط القرار للتسعين يوماً التالية للدورة.

### كيف ستستفيد

ستخرج بقرارات أدق وأقدر على الصمود أمام المساءلة في أهم اللحظات، وبشهادة إتمام من مارس. وستكسب مؤسستك قائداً كبيراً يثق مجلس الإدارة بحكمه في القرارات التي تصوغ مستقبل المؤسسة.

### لمن هذا البرنامج

صُمم هذا البرنامج لـ:

- نواب الرؤساء وكبار المنداء ورؤساء الوظائف
- المنداء العامون ومنداء الدول
- كبار منداء المشاريع والبرامج والاستثمار
- رؤساء الاستراتيجية والمخاطر وتطوير الأعمال
- كبار صنّاع القرار في القطاع العام
- ملاك الشركات العائلية الذين يتخذون قرارات تخصيص رأس المال

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مستوى مدير فما فوق.



## كيف تُقدّم الدورة

- جلسات تفاعلية يقودها ميسر، توازن بين التدريس والنقاش والتمارين التطبيقية.
- مزيج متوازن من النظرية ودراسات الحالة الإقليمية والتمارين التطبيقية.
- أدوات تشخيص وتقييم ذاتي معتمدة.
- تمارين تطبيقية وتوجيه شخصي على مدار الأسبوع.
- خطة عمل شخصية تُبنى تدريجياً عبر أيام البرنامج.
- تغذية راجعة شخصية مستمرة من عضو هيئة التدريس الرئيسي.

تُقدّم الدورة في نسختين منفصلتين أحاديّتي اللغة: نسخة إنجليزية تُقدّم بالإنجليزية، ونسخة عربية تُقدّم بالكامل بالعربية على يد هيئة تدريس من الناطقين بالعربية في كل مدينة مستضيفة. وتُقام المجموعات في لندن ودبي وجنيف وشيكاغو وسيول.

## شهادة مارس والرسوم

عند إتمام صناعة القرار الاستراتيجي للقادة التنفيذيين بنجاح ستحصل على شهادة إتمام من مارس صادرة عن مركز مارس للتدريب ومقره لندن. وتؤكد الشهادة البرنامج الذي حضرته وتواريخه والهدية المستضيفة وعضو هيئة التدريس الرئيسي، وتُسلّم للمشاركين في اليوم الأخير من الدورة.

الرسوم القياسية 4,950 جنيه إسترليني للمشاركة الواحد لهذا البرنامج الذي يمتد 5 أيام، وتُسعر وتُفوتر بالجنيه الإسترليني. وتشمل الرسوم التدريب ووقت هيئة التدريس بالكامل، والمواد التدريبية رقمياً ومطبوعة، وشهادة الإتمام من مارس، والمرطبات اليومية ووجبة غداء مفتوحة، والاستقبال الهجاني من المطار والتوصيل إليه للمشاركين القادمين جواً إلى المدينة المستضيفة. وتتوفر خصومات للمجموعات وللحجز المبكر. ولا تشمل الرسوم تذاكر الطيران والتأشيرات والإقامة الفندقية، وإن كان مارس يوفر إرشادات الحجز وروابط شركاء بأسعار تفضيلية.