

المشتريات والتوريد الاستراتيجي

11 - 15 Jan 2027

روها





المشتريات والتوريد الاستراتيجي

المرجع: 1501_3762 التاريخ: 11 - 15 Jan 2027 الموقع: روما الرسوم: GBP 5700

المشتريات والتوريد الاستراتيجي دورة متقدمة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في مقره الدولية ☐ ومنها لندن ودبي وأمستردام وجنيف وكوالالمبور ☐ وهي مصممة لمديري المشتريات ورؤساء التوريد وقادة الفئات المسؤولين عن الإنفاق مرتفع القيمة.

لقد ابتعدت المشتريات كثيراً عن كونها وظيفة لإصدار أوامر الشراء. فمحال الإدارة تتطلع اليوم إلى المشتريات لإدارة عشرات أو مئات الملايين من الجنيحات الإستراتيجية من الإنفاق، وتأمين التوريد وسط الاضطرابات الجيوسياسية، وتحقيق وفورات سنوية متواصلة دون الإضرار بالعلاقات مع الموردين، وترسيخ الاستدامة وإدارة المخاطر في كل فئة إنفاق. وهذا يتطلب نموذج تشغيل استراتيجياً لا تعاملياً، ويتطلب قادة مشتريات قادرين على التفكير والتصرف على المستوى التنفيذي.

على مدى خمسة أيام مركزة، سنتنقل من تشخيص خرائط الإنفاق إلى الممارسات التي تفصل المشتريات الاستراتيجية عن الشراء التشغيلي: استراتيجية الفئات، واختيار استراتيجية التوريد، والتكلفة الإجمالية للملكية، وتصنيف الموردين، وقرار التصنيع مقابل الشراء. يقدم الأسبوع ممارسون كبار قادوا إدارات مشتريات في القطاع الصناعي، وتخرج بخطة عمل شخصية وبنية على فئاتك وهلف إنفاقك.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- رسم خريطة إنفاق مؤسستك وتقسيمه للمعالجة الاستراتيجية.
- تصميم استراتيجية فئات تتوافق مع الأهداف المؤسسية.
- اختيار استراتيجية التوريد المناسبة لكل ملف فئة.
- بناء نموذج للتكلفة الإجمالية للملكية يتجاوز سعر الوحدة.
- تطبيق تصنيف الموردين لتركيز الاستثمار في العلاقات.
- إعداد تحليل التصنيع مقابل الشراء لفئة حرجية.
- ترسيخ معايير الاستدامة والمخاطر والابتكار في قرارات التوريد.
- بناء دراسة الجدوى لتحول استراتيجي في المشتريات.
- قيادة مراجعة فئة مع أصحاب المصلحة من مختلف الوظائف.
- ترجمة نتائج المشتريات إلى لغة مجلس الإدارة.

كيف ستستفيد

ستخرج بإطار منهجي لنقل وظيفتك من التشغيلي إلى الاستراتيجي، وبالادوات التحليلية لاتخاذ قرارات الفئات والتوريد بصورة قابلة للدفاع عنها، وبشهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائد مشتريات قادراً على صياغة الاستراتيجية أمام الإدارة التنفيذية، وتحقيق نتائج على مستوى الفئات تتجاوز خفض الأسعار، وإضفاء الانضباط على قرارات التوريد مرتفعة القيمة.



لن هذا البرنامج

صُهم هذا البرنامج لكبار المتخصصين في المشتريات، ومنهم:

- الرؤساء التنفيذيون للمشتريات ومديرو المشتريات
- رؤساء التوريد ورؤساء الفئات
- مديرو الفئات المسؤولين عن الإنفاق مرتفع القيمة
- مديرو سلاسل الإمداد ذوو المسؤولية عن المشتريات
- كبار المديرين التجاريين في الصناعات كثيفة رأس المال
- المديرون الماليون المشرفون على المشتريات
- كبار قادة المشتريات في القطاع العام
- مديرو برامج التحول في المشتريات

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق.