

استراتيجية عمليات الاندماج والاستحواذ

08 - 12 Feb 2027
ميلان





استراتيجية عمليات الاندماج والاستحواذ

المرجع: 1106_1153 التاريخ: 08 - 12 Feb 2027 الموقع: ميلان الرسوم: GBP 5700

استراتيجية عمليات الاندماج والاستحواذ دورة متقدمة مدتها خمسة أيام يقدمها UK Centre Training Mars في أبرز مراكز الصفقات العالمية في لندن وجنيف ونيويورك ودبي وميلانو وقد صُممت للمديرين التنفيذيين وقادة تطوير الأعمال وكبار التنفيذيين المعنيين بالنمو غير العضوي وعمليات التخرج والدمج بعد الاستحواذ.

تروي الندبيات المتخصصة في الاندماج والاستحواذ قصة متسقة: نسبة كبيرة من عمليات الاستحواذ لا تحقق القيمة التي اشترت من أجلها، وتعود حالات الإخفاق عادةً إلى ضعف المبرر الاستراتيجي، والمبالغة في السعر، وسوء الاستعداد لعملية الدمج. صُمم هذا البرنامج لكبار القادة الذين يحملون قرارات الاندماج والاستحواذ إلى مجلس الإدارة، ليمنحهم رؤية متكاملة ومقصودة لدورة الصفقة، ويشدّد الأنسلة التي يطرحونها، ويقلّل مخاطر تدهير القيمة الموثقة جيداً.

على مدى خمسة أيام مركّزة، سنتناول دورة الاندماج والاستحواذ من الاستراتيجية إلى الدمج: المبرر والفرز والتقييم والعناية الواجبة وهيكل الصفقة والاعتبارات التنظيمية وتصميم الدمج، والعمل الثقافي الذي يحدّد ما إذا كانت فرضية القيمة ستصمد في السنة الأولى. ويقدم البرنامج ممارسون كبار يهتمون بخبرة تنفيذية واستشارية وخبرة في تطوير الأعمال.

ماذا ستتعلم

- صياغة مبرر استراتيجي ذي مصداقية لأي خطوة استحواذ، وفرض ما يفتقر إليه.
- تصميم عملية فرز للاستحواذ وإدارتها من رؤية القطاع إلى قائمة الأهداف المختصرة.
- قراءة التقييم بعقّ تنفيذي من دون التحوّل إلى مصرفي استثماري.
- قيادة برنامج عناية واجبة يشمل الجوانب التجارية والمالية والتشغيلية والقانونية والبشرية.
- فهم هيكل الصفقات الرئيسية والهيكلية التي ينطوي عليها كل منها.
- استباق الاعتبارات التنظيمية واعتبارات هيئات المنافسة في الصفقات العابرة للحدود.
- تصميم الدمج بعد الاستحواذ وحوكته بخطة واضحة للاقتناص القيمة.
- تشخيص المخاطر الثقافية في الصفقة وقيادة الجانب الإنساني من الدمج.
- تحديد متى ينبغي الانسحاب من الصفقة، وكيف يتم ذلك باحتراف.
- بناء دليل عمل شخصي للاندماج والاستحواذ يستخدم داخل مؤسستك.

كيف ستستفيد

ستغادر ومعك دليل عمل شخصي للاندماج والاستحواذ، وحسّ أدقّ في النقاط السؤال الاستراتيجي الكامن خلف الصفقة، وشهادة إتمام من Mars.

وستكسب مؤسستك قائداً قادراً على مساءلة المبررات الضعيفة للصفقات، وقيادة عمليات العناية الواجبة والدمج بانضباط، وتقليل مخاطر تدهير القيمة الموثقة في هذا المجال.



لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لكبار القادة المهنيين بالاندماج والاستحواذ وتطوير الأعمال. ومنهم:

- رؤساء تطوير الأعمال وعملیات الاندماج والاستحواذ
- مدراء الاستراتيجية التنفيذيون والمدراء الماليون التنفيذيون
- المديرون التنفيذيون والمدراء العامون في الجهات المستحوذة أو المستحوذ عليها
- كبار القادة في المجالات التجارية والقانونية والموارد البشرية المستعدون لدوار الدمج
- كبار الشركاء والمدراء الإداريين في رأس المال الخاص
- ملاك الشركات العالمية الذين يدرسون صفقات استحواذ أو خلافة
- كبار المسؤولين في القطاع العام ممن يديرون عمليات دمج أو توحيد مؤسسي

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. تُقدّم الدورة حضورياً على مدى خمسة أيام متتالية برسوم قدرها 4,950 جنيهًا إسترلينيًا.