
قيادة المشاريع العملاقة وتنفيذها





قيادة المشاريع العملاقة وتنفيذها

قيادة المشاريع العملاقة دورة قيادية متقدمة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في مراكزه الدولية من لندن ونيويورك إلى دبي والدوحة وكوالالمبور وهي مصممة للمديرين التنفيذيين للمشاريع والبرامج وكبار قادة التنفيذ المسؤولين عن مشاريع تتجاوز قيمتها الرأسمالية مليار جنيه إسترليني، حيث تتساوى المخاطر السياسية والعامة والسمعية مع المخاطر التجارية.

المشاريع العملاقة ليست مجرد مشاريع كبيرة، بل فئة مختلفة من التحدي القيادي: طويلة الأمد، وخاضعة لتدقيق سياسي، ومعقدة تقنياً، ومعرضة إحصائياً لتجاوز الكلفة والهدف. وقد وثق قدر كبير من الندبيات الأكاديمية المتخصصة كيف تتعثر المشاريع العملاقة، والسلوكيات القيادية المرتبطة بالانقضية التي تنجح منها. وتعمل هذه الدورة على تلك الأبحاث وتطبقها على التنفيذ الفعلي.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على اقتصاديات المشاريع العملاقة، والسلوكيات القيادية المرتبطة بنجاحها، والحوكمة والضمان على نطاقها، والبعد السياسي وأصحاب المصلحة، والقيادة الشخصية تحت ضغطها. وأعضاء هيئة التدريس مهرسون كبار لديهم خبرة في قيادة المشاريع العملاقة وصلات وثيقة بالندبيات الأكاديمية.

يفتح النسبوع بتحديد ماهية المشروع العملاق فعلياً، ثم ينتقل إلى الحوكمة والضمان والبوابات المرحلية على هذا النطاق، فالبعد السياسي والعام، ثم القيادة العليا تحت كثافة المشاريع العملاقة، ويختتم بجلسة توجيه وخطة عمل شخصية.

ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق القواعد البحثية حول أسباب تعثر المشاريع العملاقة على قرارات التنفيذ الفعلية.
- التمييز بين المشاريع العملاقة والمشاريع الكبيرة من حيث الحوكمة والضمان.
- تطبيق التبؤ بالفئة المرجعية على تقديرات التكلفة والجدول الزمني.
- قيادة تحقيق المنافع عبر مدد طويلة وسياقات متغيرة.
- تصميم حوكمة للمشروع العملاق تصمد أمام التغير السياسي وتبدل الأشخاص.
- قيادة البعد السياسي والعام للمشروع العملاق بمصداقية.
- تطبيق السلوك القيادي الهلائر لكثافة المشاريع العملاقة.
- إدارة المرونة الشخصية وجودة القرار على نطاق المشاريع العملاقة.
- بناء خطة تطوير شخصية لقيادة المشاريع العملاقة.

كيف ستستفيد

ستفاد بنهج مستند إلى البحث في قيادة المشاريع العملاقة، وفهم واضح لكثير المواضيع التي يخفق فيها قادتها، وشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد مشاريع كبيراً وهياً للمتطلبات الفريدة للمشاريع العملاقة، يملك النساس السياسي والتقني والشخصي لقيادة أضخم المبادرات.



لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لكبار قادة المشاريع العملاقة، ومنهم:

- المديرون التنفيذيون للمشاريع والبرامج الرأسمالية التي تتجاوز مليار جنيه
- كبار الهلاك المسؤولين في المشاريع العملاقة بالقطاع العام
- رؤساء المشاريع الكبرى في المؤسسات المالكة
- كبار قادة التنفيذ في البنية التحتية والطاقة والنقل والدفاع
- هلاك الشركات العالمية المشرفون على مشاريع رأسمالية ضخمة
- كبار قادة الضمان ورعاية المشاريع
- كبار الشركاء الاستشاريين في تكاليفات المشاريع العملاقة

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير مشاريع تنفيذي فما فوق.