
فعالية مجلس الإدارة وواجبات أعضائه





فعالية مجلس الإدارة وواجبات أعضائه

فعالية مجلس الإدارة وواجبات أعضائه دورة على مستوى مجلس الإدارة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في مواقع دولية في لندن ودبي وباريس وفيينا وكيب تاون وهي مصممة لأعضاء مجالس الإدارة ورؤساء لجانها وأمناء سر الشركات الذين يشكلون طريقة عمل مجالسهم.

لا يكون المجلس أكثر فعالية من أضعف بند في جدول أعماله، وأقل أعضائه مشاركة، وأقل أوراقه إعداداً. فالمجلس الحديث يواجه استراتيجية في أسواق متقلبة، ومخاطر تتحرك بسرعة الأخبار، وتوقعات تنظيمية تتصاعد عاماً بعد عام، وضغوطاً من أصحاب المصلحة تتجاوز المساهمين بكثير. أما واجبات أعضاء المجلس التي كانت يوماً موضوعاً لتدريب في قانون الشركات فقد باتت شاغلاً حياً لكل من يجلس إلى طاولة المجلس.

بُني هذا البرنامج لأعضاء المجالس الراغبين في شحذ إسهامهم الشخصي، ولرؤساء المجالس الساعين إلى رفع فعالية مجالسهم، ولأمناء السر الراغبين في الارتقاء بأوراق المجلس وإجراءاته التي تشكل كل قرار. ويقدم في مواقع دولية في لندن ودبي وباريس وفيينا وكيب تاون في يد ممارسين بريطانيين كبار من هيئة تدريب مارس.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق مبادئ Code Governance Corporate UK على ممارسات المجلس.
- تقييم واجبات أعضاء المجلس بموجب قانون الشركات البريطاني والأنظمة الدولية المماثلة.
- تشخيص فعالية المجلس قياساً بالمعايير المرجعية المعتمدة.
- تصميم جداول أعمال المجلس وأوراقه ومحاضره بها يدعم اتخاذ قرار حقيقي.
- قيادة لجان المجلس والإسهام فيها بثقة.
- إدارة تضارب المصالح ومعاملات الأطراف ذات العلاقة والسرية.
- إجراء تقييم لمجلس الإدارة أو التكلفة بإجرانه.
- تعزيز إسهامك الشخصي بوصفك عضواً في المجلس.

كيف ستستفيد

ستفاد من فهم أوضح لواجباتك عضواً في المجلس وبالمهارات العملية للإسهام بفعالية أكبر إلى طاولة المجلس، إضافة إلى شهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك عضو مجلس أو مستشاراً كبيراً قادراً على رفع جودة نقاش المجلس، وتقوية الإشراف، وتقليل مخاطر الحوكمة التي تستنزف القيمة والسمة.



لِمَن هَذَا الْبَرْنَاهِج

صُمِّمَ هَذَا الْبَرْنَاهِج لِأَعْضَاءِ مَجَالِسِ الْإِدَارَةِ الْحَالِيِّينَ وَالطَّاهِدِينَ، وَمِنْهُمْ:

- الأَعْضَاءُ التَّنْفِيزِيُّونَ فِي الشَّرَكَاتِ الْمُدْرَجَةِ وَالْخَاصَّةِ وَالْعَامِلِيَّةِ
- الأَعْضَاءُ غَيْرِ التَّنْفِيزِيِّينَ وَالْأَعْضَاءُ الْمُسْتَقْلِلُونَ الْكِبَارَ
- رُؤَسَاءُ مَجَالِسِ الْإِدَارَةِ وَرُؤَسَاءُ لِحَاثِهَا
- أَمْنَاءُ سِرِّ الشَّرَكَاتِ وَمُسَاعِدُوهُمْ
- الْمُسْتَشَارُونَ الْقَانُونِيُّونَ الْعَامُونَ وَكِبَارُ الْمُسْتَشَارِينَ الْقَانُونِيِّينَ لِلْمَجَالِسِ
- كِبَارُ أَعْضَاءِ الْمَجَالِسِ فِي الْقِطَاعِ الْعَامِّ وَالْقِطَاعِ غَيْرِ الرَّبْحِيِّ
- مِلَالُ الشَّرَكَاتِ الْعَامِلِيَّةِ وَأَعْضَاءُ الْجِيلِ التَّالِي فِيهَا
- كِبَارُ التَّنْفِيزِيِّينَ الْمُسْتَعْدُونَ لِأَوَّلِ تَعْيِينٍ فِي مَجْلِسِ إِدَارَةٍ

الْحَدُّ الدُّنَى لِلْمُسْتَوَى الْوُظَيْفِيِّ هُوَ مُسْتَوَى عَضْوِ مَجْلِسِ إِدَارَةٍ فَهَذَا فَوْقَ، بِمَا يَشْمَلُ كِبَارَ الْهَدِيرِينَ الْمُسْتَعْدِينَ لِلتَّعْيِينِ فِي الْمَجَالِسِ. وَيَجْمَعُ التَّقْدِيرُ بَيْنَ جُلُوسَاتٍ يَقُودُهَا الْمُهَيِّسُّ وَدَرَأَسَاتٍ حَالَةٍ إِقْلِيمِيَّةٍ وَأَدَوَاتٍ تَنْشِيطِ مَعْتَهَدَةٍ وَتَغْذِيَّةٍ رَاجِعَةٍ شَخْصِيَّةٍ مُسْتَهْرَكةٍ مِنْ هَيْئَةِ التَّدْرِيبِ.