
تتفيذ الاستراتيجفة والتهمفّ التشغيلف





تنفيذ الاستراتيجية والتَّهْيِيزُ التشغيلي

تنفيذ الاستراتيجية والتَّهْيِيزُ التشغيلي دورة متقدِّمة مدَّتها خمسة أيام يقدِّمها UK Centre Training Mars في أوروبا والخليج وآسيا في لندن ودبي وميونخ وبراغ وكوالالمبور وقد صمِّمت للمديرين التنفيذيين والهدراء العامين وكبار قادة العمليات المسؤولين عن تحويل الاستراتيجية إلى نتائج محقَّقة.

الاستراتيجية هي الجزء السهل، أمَّا التنفيذ فهو موطن القيمة وموضع تعثُّر معظم المؤسسات. وفجوة التنفيذ الاستراتيجي موثَّقة جيِّداً: فقد أشارت أبحاث موثوقة منذ زمن إلى أنَّ غالبية الاستراتيجيات لا تحقِّق نتائجها المرجوة، وأنَّ الخلل نادراً ما يكون في الاستراتيجية نفسها، بل في نموذج التشغيل والإيقاع والمساءلة والانضباط. صمِّم هذا البرنامج لكبار القادة الذين يتولَّون التنفيذ ويريدون طريقة مقصودة وقابلة للتكرار لردم تلك الفجوة.

على مدى خمسة أيام مركَّزة، سنتناول أطر التنفيذ والتَّهْيِيزُ التشغيلي الكبرى Kanri Hoshin و OKRs وبطاقة النداء المتوازن و Leang و Sigma Six في سياقها مع الممارسات القيادية التي تحرَّك المؤسسات فعلياً، وتبني دليل تنفيذ لإحدى أولوياتك الاستراتيجية. ويقدم البرنامج ممارسون كبار يتمتَّعون بخبرة تنفيذية وقيادية في العمليات.

ماذا ستتعلم

- تشخيص فجوة تنفيذ الاستراتيجية داخل مؤسستك.
- تصميم نموذج تشغيل للتنفيذ يربط الاستراتيجية بالإيقاع اليومي.
- تطبيق منهجيات Kanri Hoshin و OKRs وبطاقة النداء المتوازن لوضع الأولويات وتنزيلها.
- استخدام تفكير Lean و Sigma Six للإزالة الهدر والتباين من العمليات الأساسية.
- بناء الإيقاع التشغيلي التنفيذي: اجتمعات المراجعة وحقوق القرار ومسارات التصعيد.
- قيادة مبادرات التحول من دون فقدان السيطرة على الأعمال اليومية.
- إدارة حوارات المساءلة الصحيحة على المستوى الصحيح.
- استخدام البيانات ولوحات المتابعة لدفع القرارات لا لهجْد التقرير عن الحالة.
- التمييز بين الإدارة التشغيلية والقيادة التشغيلية.

كيف ستستفيد

ستفاد ومعلك خطة تنفيذ عملية لإحدى الأولويات الاستراتيجية في مؤسستك، وانضباط تشغيلي أدق، وشهادة إتمام من Mars. وستكسب مؤسستك قائداً قادراً على ردم فجوة التنفيذ، وإدارة إيقاع تشغيلي أكثر إكفاءة، وقيادة مبادرات التحول من دون تعطيل محرَّك العمل اليومي.

لمن هذا البرنامج

صمِّم هذا البرنامج لكبار القادة المسؤولين عن التسليم والتنفيذ، ومنهم:

- هدراء العمليات التنفيذيون ومديرو العمليات
- الهدراء العامون والهدراء القطريون
- رؤساء الاستراتيجية والتحول ومكاتب إدارة المشاريع
- رؤساء وحدات الأعمال المسؤولون عن نتائج الربح والخسارة
- كبار القادة في المجالات التجارية والمالية وسلاسل التوريد
- كبار التنفيذيين في القطاع العام ممن يقودون التسليم المؤسسي
- ملاك الشركات العالمية الذين يطوِّرون الانضباط التشغيلي

الحَدِّ الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. تُقدِّم الدورة حضورياً على مدى خمسة أيام متتالية برسوم قدرها 4,950 جنيهًا إسترلينيًا.