

تخطيط السيناريوهات والاستشراف الاستراتيجي





تخطيط السيناريوهات والاستشراف الاستراتيجي

تخطيط السيناريوهات والاستشراف الاستراتيجي دورة متقدمة مدتها خمسة أيام يقدمها UK Centre Training Mars في أوروبا والخليج واسيا في لندن وفينا وأمستردام ودبي وطوكيو وقد صُممت للمديرين التنفيذيين وقادة الاستراتيجية وكبار المخططين العاملين في ظروف عدم يقين كبيرة.

تفترض معظم الخطط الاستراتيجية مستقبلاً واحداً، والمستقبل كما هو متوقع، يأبى التعاون. وتخطيط السيناريوهات، كما تطور في القطاع الصناعي على مدى خمسين عاماً وتهدب في قطاعات كثيرة، هو انضباط أخذ عدم اليقين على محمل الجد بدل تخويله في المتوسطات: بناء عدد محدود من المستقلات المحتملة المتسقة داخلياً، واختبار متانة الاستراتيجية أمام كلٍ منها. صُمم هذا البرنامج لكبار القادة الراغبين في اتخاذ قرارات استراتيجية أفضل في ظروف لم يعد التنبؤ وحده كافياً فيها.

على مدى خمسة أيام مركزة، سنتناول منهج تخطيط السيناريوهات من أوله إلى آخره في القوى المحركة وأوجه عدم اليقين الدرجة وبناء السيناريوهات وتحليل التبعات واختبار متانة الاستراتيجية وتطبيقه على سؤال استراتيجي حقيقي في مؤسستك، وتتعلم أدوات الاستشراف الاستراتيجي النوسع، من مسح النفق إلى رصد الإشارات الضعيفة، ويقدم البرنامج ممارسون كبار يتمتعون بخبرة في الاستراتيجية والاستشراف.

ماذا ستتعلم

- التمييز بين تخطيط السيناريوهات والتنبؤ وتخطيط الطوارئ وتحليل المخاطر.
- تحديد القوى المحركة التي تشكل بينك التشغيلية وترتيبها حسب الأهمية.
- اختيار أوجه عدم اليقين الدرجة التي تُبنى عليها مجموعة السيناريوهات.
- بناء عدد محدود من السيناريوهات المحتملة والمتسقة داخلياً.
- اختبار متانة الاستراتيجية عبر سيناريوهات متعددة.
- تحديد إشارات الإنذار المبكر وتصميم نظام للرصد.
- تطبيق أساليب مسح النفق ورصد الإشارات الضعيفة.
- إيصال التفكير بالسيناريوهات إلى مجالس الإدارة والمؤسسة ككل.
- ترسيخ انضباط التفكير بالسيناريوهات ضمن دورة التخطيط الاستراتيجي.

كيف ستستفيد

ستفاد ومعلم مجموعة سيناريوهات عملية لسؤال استراتيجي حقيقي في مؤسستك، وطريقة أدق في التفكير بعدم اليقين، وشهادة إتمام من Mars.

وستكسب مؤسستك قادراً قادراً على إدارة حوارات منضبطة حول السيناريوهات على المستوى التنفيذي، وتقليل الاعتقاد المفرط على التنبؤات أحادية النقطة، وبناء مرونة تكيفية في القرارات الاستراتيجية.



لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لكبار القادة العالمين في ظلّ عدم اليقين، ومنهم:

- مدراء الاستراتيجية التنفيذيون ومديرو الاستراتيجية
- رؤساء التخطيط المؤسسي وإدارة المخاطر
- مديرو وحدات الأعمال والمدراء القطريون
- رؤساء السياسات والشؤون التنظيمية والعلاقات الحكومية
- كبار التنفيذيين في القطاع العام ممن يقودون التخطيط بعيد المدى
- هؤلاء الشركات العالمية الذين يستعدّون للخلافة والانتقال
- كبار القادة في قطاعات الطاقة والخدمات المالية والرعاية الصحية وسائر القطاعات طويلة الدورة

الحدّ الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. تُقدّم الدورة حضورياً على مدى خمسة أيام متتالية برسوم قدرها 4,950 جنيهًا إسترلينيًا.