

---

## برنامج مدير المشاريع التنفيذي الحديث





## برنامج مدير المشاريع التنفيذي الحديث

برنامج مدير المشاريع التنفيذي الحديث برنامج قيادي مدته عشرة أيام يقدمه مركز مارس للتدريب على أسبوعي عمل متتاليين في لندن أو جنيف أو فيينا أو دبي أو كولومبو أو نيويورك وهو مصمم لكبار مديري المشاريع ومديري البرامج والمديرين التنفيذيين للمشاريع الذين يحتاجون إلى العمل عبر النطاق الكامل لمسؤولية مدير المشاريع التنفيذي في برنامج مكثف واحد.

تغير دور مدير المشاريع التنفيذي تغيراً كبيراً خلال العقد الماضي. فالمطلوب اليوم من كبار قادة التنفيذ أن يعملوا عبر التنفيذ التنبؤي والرشيقي والهجين، وأن يقودوا عبر الحوكمة والضمان على مستوى مجلس الإدارة، وأن يدمجوا المخاطر والقيمة المكتسبة في صنع القرار الاستراتيجي، وأن يديروا البعد السياسي وأصحاب المصلحة في المشاريع الكبرى بانضباط المسؤول التنفيذي. لقد أصبح الدور تنفيذياً في كل شيء عدا المهام.

على مدى عشرة أيام تُقدّم في أسبوعي عمل متتاليين، ستغطي نطاق مسؤولية مدير المشاريع التنفيذي الحديث عبر مزيج من الأنظر والحالات العملية والتأهين التطبيقية. يبنى النسبوع الأول النسس التقنية والهنجية: التشخيص، وصنع القرار، والتنفيذ الهجين، وضوابط المشاريع، والمخاطر. ويبنى النسبوع الثاني البعد القيادي: أصحاب المصلحة، والحوكمة، والانضباط التجاري، والقيادة التغيير، والقيادة الشخصية، وتحويل حصيلة النسبوعين إلى خطة عمل شخصية. وأعضاء هيئة التدريس مهارسون كبار قادوا مشاريع وبرامج كبرى على مستوى الإدارة التنفيذية.

### ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تشخيص صحة مشروع معقد عبر أبعاد الجدول الزمني والتكلفة والنطاق والمخاطر وأصحاب المصلحة.
- تطبيق أطر القرار القيادية على قرارات المشاريع في ظل عدم اليقين.
- القيادة عبر التنفيذ التنبؤي والرشيقي والهجين دون تحيز أو جهود منهجي.
- تطبيق ضوابط المشاريع المتكاملة والقيمة المكتسبة على مستوى مدير المشاريع التنفيذي.
- قيادة الإدارة النوعية والكمية لمخاطر المشاريع بما يلبي متطلبات ضمان الجودة.
- تصميم ترتيبات حوكمة المشروع والدفاع عنها على مستوى مجلس الإدارة.
- قيادة إشراك كبار أصحاب المصلحة والتواصل عالي المخاطر في المشروع.
- تطبيق الانضباط التجاري على قرارات النطاق والجدول الزمني والتكلفة والعقود.
- قيادة التغيير المؤسسي المرتبط بتنفيذ المشاريع الكبرى.
- تطبيق السلوكيات القيادية المرتبطة بنجاح المديرين التنفيذيين للمشاريع.
- بناء خطة تطوير شخصية لقيادة المشاريع على المستوى التنفيذي.

### كيف ستستفيد

ستفاد وقد غطيت نطاق مسؤولية مدير المشاريع التنفيذي الحديث كاملاً في برنامج منظم واحد، وبشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد مشاريع كبيراً يملك المصطلحات والنظر متعددة التخصصات للعمل على طاولة الإدارة التنفيذية، وكمهاً أكثر حدة في أعقد المشاريع، وعمقاً أكبر في التعاقب الوظيفي لدور مدير المشاريع التنفيذي.



## لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لكبار قادة المشاريع والتنفيذ، ومنهم:

- كبار مديري المشاريع المستعدون لدوار مدير المشاريع التنفيذي
- مديرو البرامج والمديرون التنفيذيون للمشاريع الراغبون في ترسيخ أساسهم القيادي
- رؤساء ومديرو مكاتب إدارة المشاريع
- كبار الملاك المسؤولين في مشاريع القطاع العام
- رؤساء التحول ومديرو التغيير الذين يديرون محافظ مشاريع كبرى
- ملاك الشركات العالمية المشرفون على المشاريع الرأسمالية الكبرى
- كبار شركاء التنفيذ ومديرو الارتباط في شركات الاستشارات

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير مشاريع أول فما فوق.