
المالية لغير الماليين من التنفيذيين





المالية لغير الماليين من التنفيذيين

«المالية لغير المتخصصين من التنفيذيين» دورة مالية متقدمة من خمسة أيام يقدمها UK Centre Training Mars في مراكزه التدريبية الدولية في لندن ودبي وأمستردام وكوالالمبور وفيينا وهي مصممة للمديرين ونواب الرؤساء وكبار المديرين الذين يتحملون مسؤولية الربح والخسارة دون خلفية محاسبية رسمية.

يحضر معظم القادة اجتماعات مجالس الإدارة ومراجعات الموازنات وملفات الاستثمار التي تعهد كليا على لغة مالية لم يتعلموها يوماً بصورة منهجية. وثمن التظاهر بالفهم بامط: تفاوض أضعف مع زملاء المالية، وقرارات أبطأ، وإشارات ضائعة في الأرقام، ومصداقية أقل أمام المدير المالي ومجلس الإدارة. صمّم هذا البرنامج للتنفيذيين الراغبين في قراءة الأرقام بالطلاقة ذاتها التي يقرأون بها تقاريرهم التشغيلية.

على مدى خمسة أيام مركّزة، ستعمل على القوائم المالية الثلاث، وتحليل النسب، وإعداد الموازنات، وحساب التكاليف، وقرارات الإنفاق الرأسمالي، والنسبة التي ينبغي لكبار التنفيذيين طرحها على فرق المالية. تُستهدّ الحالات الدراسية من المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط، ويقدم البرنامج ممارسون كبار يملكون خبرة قيادية في المالية.

ما الذي ستتعلمه

- تفسير القوائم المالية الأساسية الثلاث على المستوى التنفيذي.
- تطبيق تحليل النسب لتقييم السلامة المالية لوحدة أعمال.
- التمييز بين الربح والنقد وقيمة المساهمين بوصفها مقياس منفصلة.
- بناء موازنة تشغيلية سنوية ومساءلتها بثقة.
- تقييم مقترحات الإنفاق الرأسمالي باستخدام فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي.
- تحليل هيكل تكاليف المنشأة وأثره على الهوامش.
- طرح أسئلة مستتيرة وصعبة على المديرين الماليين.
- قراءة وضع رأس المال العامل وتحديد نقاط الضغط فيه.
- عرض النداء المالي على أصحاب المصلحة من غير الماليين دون تشويه.
- ربط القرارات المالية بنتائجها الاستراتيجية والتشغيلية النوسع.

كيف ستستفيد

ستغادر البرنامج قادراً على إدارة أي نقاش مالي على المستوى التنفيذي بجدارة، حاملاً شهادة إتمام من Mars.

وستكسب مؤسستك قادراً كبيراً يقرأ الأرقام قراءة صحيحة، ويتخذ قرارات تجارية أفضل، ويناقش المقترحات المالية بصورة بناءة، ويضيف حصة أقوى إلى نقاشات الموازنة والاستثمار ومجلس الإدارة.



لمن هذا البرنامج

صُمِّمَ هذا البرنامج للقادة الكبار من غير ذوي الخلفية المالية، ومنهم:

- نواب الرؤساء النولون ونواب الرؤساء في الوظائف غير المالية
- المديرون العامون ومديرو الدول
- مديرو العمليات والمبيعات والتسويق والموارد البشرية وتقنية المعلومات والهندسة
- كبار التنفيذيين في القطاع العام ممن يتحملون مسؤولية الموازنات
- ملاك الشركات العالمية وقادة الجيل التالي
- كبار مديري المشاريع والبرامج ذوي المسؤولية عن الأرباح والخسائر

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق. يُقدَّم البرنامج حضورياً على مدى خمسة أيام متتالية، وتُمنح شهادة الإتمام من Mars في اليوم الأخير.