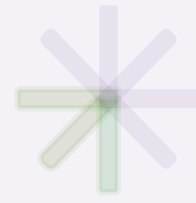

الإدارة الرشيدة للمشاريع





الإدارة الرشيقة للمشاريع

الإدارة الرشيقة للمشاريع دورة متقدمة مدتها خمسة أيام يقدها مركز مارس للتدريب في لندن وأهستردام وميونخ ودبي وطوكيو وهي مصممة لمديري المشاريع وقادة البرامج وكبار متخصصي التنفيذ الراغبين في تطبيق التفكير الرشيق على عمل المشاريع دون الوقوع في مزالق نقل مصطلحات التصنيع حرفياً إلى المشاريع.

وُلد المنهج الرشيق في التصنيع، لكن أفكاره الجوهرية القيمة والتدفق والسحب والهدر والإتقان تنتقل بقوة إلى تنفيذ المشاريع حين تُعالج بعناية. وقد أثبت التشييد الرشيق والهندسة الرشيقة وتخطيط الإنتاج على نهج المخطط الأخير أن المشاريع يمكن أن تصبح أكثر موثوقية وأقل هدراً وأسهل تنبؤاً. وقد بُنيت هذه الدورة لقادة المشاريع الذين يريدون النسخة العملية من المنهج الرشيق لا نسخته الشعاعية.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على المبادئ الرشيقة، والتفكير بتحقيق القيمة مطبقاً على عمل المشاريع، ونظام المخطط الأخير والتخطيط بالسحب، والهندسة الرشيقة وإدارة التصميم، والسلوكيات القيادية التي تحافظ على تماسك التنفيذ الرشيق. وأعضاء هيئة التدريس ممارسون كبار لديهم خبرة في قيادة المشاريع الرشيقة في سياقات التشييد والهندسة والمشاريع المؤسسية.

يفتح النسبوع بالمبادئ الرشيقة مطبقةً على عمل المشاريع، ثم ينتقل إلى تحديات القيمة وعمليات المشروع، فنظام المخطط الأخير والتخطيط بالسحب، ثم التصميم الرشيق والهندسة والتنفيذ المتكامل، ويختتم بجلسة توجيه خطة عمل شخصية.

ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق المبادئ الرشيقة الخمسة على سياق تنفيذ مشروع حقيقي.
- تحديد أنواع الهدر الثمانية في عمل المشاريع وقيادة إزالتها.
- بناء خريطة تدفق قيمة لعملية من عمليات المشروع.
- تطبيق نظام المخطط الأخير والتخطيط بالسحب على الجدول الزمني للمشروع.
- قيادة ممارسات الغرفة الكبرى والتنفيذ المتكامل للمشاريع على مستوى المفاهيم.
- تطبيق إدارة التصميم الرشيق على الأعمال الهندسية والتصميمية.
- تشخيص عدم الاستقرار الزمني في التنفيذ وقيادة التصحيح بالمنهج الرشيق.
- توجيه فرق المشاريع عبر تحسين مستمر منظم.
- بناء خطة تطوير شخصية لقيادة المشاريع بالمنهج الرشيق.

كيف ستستفيد

ستفاد بمنهج عملي لتطبيق المنهج الرشيق في تنفيذ المشاريع، يتجاوز الشعاعات، وشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد مشاريع يحسن موثوقية التنفيذ، ويقلل الهدر في المشاريع الكبرى، ويرسخ ثقافة تحسين مستمر منضبطة في عمل المشاريع.



لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لكبار متخصصي تنفيذ المشاريع، ومنهم:

- مديرو المشاريع وكبار مديري المشاريع
- مديرو البرامج ومديرو المشاريع التنفيذيون
- قادة مشاريع التشييد والهندسة
- مديرو المنهج الرشيق والتحسين المستمر المنتقلون إلى عمل المشاريع
- رؤساء مكاتب إدارة المشاريع وكبار مديريها
- مديرو الهندسة ومديرو التصميم
- قادة التنفيذ الاستشاري العاملون على مشاريع التحول

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير مشاريع ذو خبرة.