
استراتيجيات خفض التكاليف في المشتريات





استراتيجيات خفض التكاليف في المشتريات

استراتيجيات خفض التكاليف في المشتريات دورة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب دولياً في لندن وجنيف ودبي وميلانو والكويت وهي مصممة لقادة المشتريات والمالية والقادة التجاريين المسؤولين عن تحقيق نتائج تكلفة قابلة للقياس من الإنفاق مع أطراف خارجية.

ظلت وظيفة المشتريات لوقت طويل الجهة التي تلجأ إليها المؤسسات حين يتعين حماية هامش الربح. غير أن الوفورات السهلة استُنفدت إلى حد كبير فلا يمكن للتخفيضات النسبية السنوية على الفئات نفسها أن تستمر إلى ما لا نهاية، ويضغط قادة المالية بحق كي تنعكس ادعاءات المشتريات فعلياً في قائمة الأرباح والخسائر. ولهذا يحتاج كبار متخصصي المشتريات إلى حقيبة أدوات أوسع وأكثر صرامة لخفض التكاليف، وإلى منهجية لقياس المنافع تقبلها الإدارة المالية.

على مدى خمسة أيام مركّزة، ستعمل على الرافعات الرئيسية لخفض تكاليف المشتريات في الاستراتيجية والتجارية ورافعات الطلب والمواصفات والعمليات والموردين وعلى المنهجية التي تربطها ببرامج وفورات ذي مصداقية. ويغطي الأسبوع تحليل التكلفة المفترضة، والتكلفة الإجمالية للملكية، وإدارة الطلب، وهندسة القيمة، وتتبع المنافع. ويقدمه ممارسون كبار ذوو خبرة صناعية. وتخرج بخطة عمل شخصية وبرنامج عملي لخفض التكاليف على إنفاقك.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق منهجية منظمة لخفض التكاليف على محفظة إنفاقك.
- بناء نماذج التكلفة المفترضة للفئات الكبرى.
- إجراء تحليل دقيق للتكلفة الإجمالية للملكية.
- تحديد رافعات التكلفة من جانب الطلب والمواصفات واستثمارها.
- تطبيق هندسة القيمة وتحليل القيمة على البنود مرتفعة الإنفاق.
- تفعيل الرافعات التجارية لخفض التكلفة بها فيها إعادة التفاوض والتوجيه.
- إشراك الموردين في برامج مشتركة لخفض التكاليف.
- تطبيق أساليب خفض تكاليف العمليات والتكاليف غير المباشرة.
- بناء برنامج وفورات في المشتريات تعتمده الإدارة المالية.
- تتبع منافع المشتريات والتقرير عنها بمصداقية.

كيف ستستفيد

ستخرج بحقيبة أدوات واسعة ودقيقة لخفض التكاليف، وبمنهجية لقياس المنافع تصمد أمام تدقيق الإدارة المالية، وبشهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائد مشتريات قادراً على تحقيق وفورات قابلة للقياس وذات مصداقية، وتوسيع أدوات خفض التكلفة بما يتجاوز السعر، وبناء خط وفورات مستدام.



لمن هذا البرنامج

صُمم هذا البرنامج لمتخصصي المشتريات والمالية والمتخصصين التجاريين، ومنهم:

- الرؤساء التنفيذيون للمشتريات ومديروها
- رؤساء التوريد ورؤساء الفئات
- مديرو الفئات وكبار المشتريين
- المديرون الماليون المشرفون على المشتريات
- المديرون التجاريون الذين يقدون برامج التكلفة
- مديرو العمليات ذوو المسؤولية عن المشتريات
- مديرو برامج التحول في المشتريات
- كبار مسؤولي المشتريات في القطاع العام

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير فما فوق.