

---

## اتخاذ القرار الهبني على البيانات





## اتخاذ القرار المبني على البيانات

اتخاذ القرار المبني على البيانات دورة قيادية عليا مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في لندن وجنيف وأمستردام ودبي وميونخ، وهي مصممة للمديرين التنفيذيين والقادة الذين عليهم استخدام البيانات لاتخاذ قرارات جوهرية والدفاع عنها.

يقول كل فريق تنفيذي اليوم إنه "مبني على البيانات"، لكن قليلين هم كذلك فعلاً. والفجوة نادراً ما تتعلق بالندوات ولوحات المؤشرات، بل بكيفية صياغة كبار القادة للأسئلة، ومساءلتهم للندلة، والتوفيق بين البيانات والحكم الشخصي حين يتعارضان. صُمم هذا البرنامج للقائد الكبير الذي يحتاج إلى قيادة هذا العمل لا تفويضه.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستصقل الفرانز التحليلية لصاحب القرار الكبير. ستعمل على بيانات واقعية، وتدرس قرارات حقيقية وكيف اتخذت، وتفحص أين تساعد البيانات وأين تضلل، وتخرج بإطار شخصي للقرار الجوهري التالي الذي ستتولاه. ينتقل الأسبوع من صياغة الأسئلة التي تستطيع البيانات الإجابة عنها، إلى قراءة النرقام بعين ناقدة، فجودة القرار والتفاعل بين البيانات والحكم، ثم بناء ثقافة الندلة في فريقك، وصولاً إلى خطة عمل شخصية تُطبق على قرار قائم.

### ما الذي ستتعلمه

- صياغة أسئلة العمل بصورة تستطيع البيانات الإجابة عنها فعلاً.
- قراءة لوحات المؤشرات والتقارير والمخرجات التحليلية ومساءلتها نقدياً.
- التمييز بين السببية والارتباط في قرارات العمل.
- تطبيق التحليلات الوصفية والتشخيصية والتنبؤية والتوجيهية في سياقها.
- الجمع بين الندلة الكمية والحكم التنفيذي المنهجي.
- رصد الأخطاء الإحصائية والمعرفية الشائعة في القرارات الإدارية.
- ترسيخ ثقافة اتخاذ القرار القائم على الندلة في فريقك.
- حوكمة جودة البيانات وأخلاقياتها واستخدامها على المستوى التنفيذي.

### كيف ستستفيد

ستخرج بهجومية واضحة من العادات للاستخدام البيانات على نحو سليم، وبحس أدق لاكتشاف سوء استخدامها. إضافة إلى شهادة إتمام من مارس. وستكسب مؤسستك قائداً كبيراً قادراً على رفع جودة القرارات في قمة الفريق، وعلى كشف الرسم البياني الواثق المظهر الذي يخفي استنتاجاً ضعيفاً.

### لن هذا البرنامج

صُمم البرنامج للرؤساء التنفيذيين والمديرين العامين، والرؤساء الماليين ورؤساء العمليات، ومديري الاستراتيجية والتخطيط والنداء، ونواب الرؤساء والمديرين العامين لوحدات النعمال، ورؤساء الوظائف ذوي صلاحيات القرار الواسعة، وكبار تنفيذيي القطاع العام، وأصحاب الشركات العالمية وقادة الجيل التالي، وأعضاء مجالس الإدارة ورؤساء لجان التدقيق. الحد الأدنى للنقدمية هو مستوى المدير التنفيذي فما فوق.

يُقدّم البرنامج بأسلوب تفاعلي بقيادة ميسر، يمزج بين التدريس والنقاش وأدوات التشخيص المعتمدة والتأهين التطبيقية والتغذية الراجعة الشخصية المستمرة من المدرب الرئيسي. ويحصل المشاركون الناجحون على شهادة إتمام من مارس.