
ابتكار نماذج الأعمال





ابتكار نماذج الأعمال

ابتكار نماذج الأعمال دورة استراتيجية متقدمة مدتها خمسة أيام يقدمها UK Centre Training Mars في لندن وأمستردام وبرشلونة ودبي وسيول. وعبر الإنترنت وقد صُممت للمديرين التنفيذيين والمهنيين وكبار القادة التجاريين الساعين إلى إعادة تصميم الطريقة التي تخلق بها مؤسساتهم القيمة وتوصلها وتقتنصها.

أمر التحولات الاستراتيجية في العشرين عامًا الماضية لم تكن منتجات جديدة، بل نماذج أعمال جديدة. فالاشتراكات والمنصات والسوق الرقمية والنموذج الهجاني المتقدم والتسعير القائم على النتائج والنموذج خفيف الوصول والبيع المباشر للمستهلك أعادت كتابة قطاعات بأكملها. ومع ذلك، تتفق معظم المؤسسات تسعين بالمئة من جهودها الاستراتيجية على المنتج التالي، ولا تكاد تتفق شيئاً على نموذج الأعمال نفسه. صُمم هذا البرنامج لكبار القادة الراغبين في معالجة نموذج أعمالهم القائم وتصميم بدائل معقولة قبل أن يفعل ذلك منافس نيابة عنهم.

على مدى خمسة أيام مركزة، سنتناول أطر نماذج الأعمال الكبرى Canvas Model Business و Canvas Proposition Value ونهجه المهام المطلوب إنجازها والتفكير بالمنصات والمنظومات وتطبيقها على دراسات حالة واقعية من شركات بريطانية وأوروبية وخليجية وأسيوية، وتصميم خيار نموذج أعمال ذا مصداقية لمؤسستك. ويقدم البرنامج موارسون كبار يهتمون بخبرة تنفيذية وخبرة في الاستراتيجية التجارية.

ماذا سنتعلم

- تحديد ماهية نموذج الأعمال وما ليس كذلك بعق تنفيذي.
- رسم نموذج أعمالك الحالي باستخدام Canvas Model Business.
- تشخيص مهمة العميل وتصميم عروض قيمة تلانها.
- تقييم الأنماط الرئيسية لنماذج الأعمال مقارنةً بقطاعك.
- تحديد نقاط الضعف البنيوية في نموذج أعمالك القائم.
- تصميم خيارات بديلة لنموذج الأعمال واختبار نتائجها.
- بناء المنطق التجاري التسعير وكلفة الخدمة واقتصاديات الوحدة خلف أي نموذج جديد.
- قيادة التغيير المؤسسي اللازم للانتقال من نموذج أعمال إلى آخر.
- تجنب أنماط الإخفاق المعتادة في ابتكار نماذج الأعمال.

كيف ستستفيد

ستتفاد ومعل خيار نموذج أعمال عملي لمؤسستك، وإطار منظم لتقييم أي منطق تجاري جديد، وشهادة إتمام من Mars.

وستكسب مؤسستك قائدًا قادرًا على إدارة حوار جاد حول نموذج الأعمال على المستوى التنفيذي، ومعالجة الافتراضات الموهنة حول كيفية خلق القيمة واقتنصها، وتصميم بدائل ذات مصداقية قبل أن يفرض السوق السؤال.



لِمَن هَذَا الْبَرْنَاهِج

صُمِّمَ هَذَا الْبَرْنَاهِج لِكِبَارِ الْقَادَةِ الّذِينَ يَشْكُلُونَ الْمَنْطِقَ التِّجَارِيَّ لِلْمَوْسَسَةِ، وَمِنْهُمْ:

- الْمُدْرَاءُ التِّجَارِيِّونَ التَّنْفِيزِيُّونَ وَمُدْرَاءُ الْأَسْتِرَاتِيجِيَّةِ التَّنْفِيزِيُّونَ
- مَدِيرُو وَحَدَاتِ الْأَعْمَالِ وَالْمُنْتَجَاتِ وَشُؤُونِ الْعَمَلَاءِ
- الْمُدْرَاءُ الْعَامُونَ وَالْمُدْرَاءُ الْقَطْرِيُّونَ
- رُؤَسَاءُ الْأِبْتِكَارِ وَالنُّهْوَ وَتَطْوِيرِ الْأَعْمَالِ
- كِبَارُ قَادَةِ التَّسْوِيقِ وَالتَّسْعِيرِ
- مَلَّاكُ الشَّرَكَاتِ الْعَالَمِيَّةِ الّذِينَ يَصُوغُونَ نُهُؤْجَ الْجِيلِ الْقَادِمِ
- كِبَارُ التَّنْفِيزِيِّينَ فِي الْقَطَاعِ الْعَامِ مَهْنٌ يَقُودُونَ إِصْلَاحَ تَصْهِيمِ الْخِدْمَاتِ

الْحَدُّ الْأَدْنَى لِلْمَسْتَوَى الْوِظَافِيِّ هُوَ مَدِيرٌ أَوَّلٌ فَمَا فَوْقَ. تُقَدَّمُ الدَّوْرَةُ حُضُورِيًّا عَلَى مَدَى خَمْسَةِ أَيَّامٍ مُتَتَالِيَةٍ بِرِسُومٍ قَدَرُهَا 4,950 جَنْيَهًا إِسْتِرْلِينِيًّا.