
إدارة مشاريع النفط والغاز





إدارة مشاريع النفط والغاز

إدارة مشاريع النفط والغاز دورة قيادة مشاريع عليا مدتها خمسة أيام يقدّمها مركز مارس للتدريب عبر شبكته الدولية، في لندن ودبي والدوحة والجبيل وكوالالمبور، وهي موجهة إلى مديري المشاريع وقادة البرامج وكبار المديريين المسؤولين عن المشاريع الرأسمالية الكبرى في قطاعي البترول والطاقة.

المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز والطاقة من أكبر المشاريع في الصناعة الحديثة وأطولها وأكثرها مخاطرة. وعلى الرغم من عقود من الخبرة المتراكمة، ما زال القطاع يتجاوز الهزات ويقتصر في التسليم أو يشطب جزءاً معتبراً من مشاريعه العملاقة. والنسب مبرورة: جودة التعريف النهائي، والحوكمة، واستراتيجية المقاولين، وانضباط التنفيذ. غير أن قادة المشاريع نادراً ما يجدون الوقت للتراجع خطوة وتحديد الأنظر التي تهيئ المشاريع الناجحة عن غيرها.

يتيح هذا البرنامج تلك الخطوة إلى الوراء. وستعمل خلال خمسة أيام على انضباط التحميل النهائي للتعريف، والحوكمة عبر البوابات المرحلية، واستراتيجية المقاولين، وضبط التكلفة والجدول الزمني، والانضباط القيادية التي تحدد ما إذا كان المشروع الكبير سيصل إلى بر الأمان. وتذكر المعايير الصناعية المعروفة وأطر التعاقد من عائلة FIDIC على سبيل الوصف، دون ادعاء أي اعتماد من طرف ثالث. والتوجه قيادي رفيع لا إداري تنفيذي.

ما الذي ستتعلمه

- تطبيق أطر التحميل النهائي للتعريف عبر البوابات المرحلية على مشاريع النفط والغاز.
- تقييم جودة تعريف المشروع قبل الاعتماد النهائي.
- تشخيص النسب الجذرية الرئيسية لتجاوزات المشاريع الكبرى.
- تحليل استراتيجية المقاولين ونماذج التعاقد للمشاريع الكبرى.
- تطبيق انضباط ضبط التكلفة والجدول الزمني على المستوى القيادي.
- تقييم أطر إدارة المخاطر للمشاريع الرأسمالية الكبرى.
- قيادة فريق مشروع متعدد التخصصات تحت ضغط التنفيذ.
- عرض حالة المشروع بصدق على المجالس والشركاء والمقرضين.
- تقدير انعكاسات إدارة المشاريع على مشاريع تحول الطاقة.
- بناء ممارسة قيادية شخصية لمديري المشاريع الكبرى.

كيف ستستفيد

ستخرج بإتقان ومنظم رفيع للإدارة المشاريع الكبرى في النفط والغاز والطاقة، وبأسئلة أدق لفرق مشاريعك، وبممارسة قيادية أوضح لمشروعك المقبل، إضافة إلى شهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قيادي مشاريع يختبر متانة القرارات الرأسمالية الكبرى، ويقود التنفيذ بانضباط أعلى، ويقلل احتمال خسائر التكلفة والجدول والسمعة التي تعيد تشكيل الشركات كثيفة رأس المال بين حين وآخر.



لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لكبار قادة المشاريع الرأسمالية الكبرى، ومنهم:

- مديرو المشاريع وكبار مديري المشاريع في النفط والغاز والطاقة
- رؤساء المشاريع الكبرى وحافظ المشاريع
- قادة فرق الهالك لدى المشغلين وشركات النفط الوطنية
- كبار المديرين التجاريين ومديري التعاقد في المشاريع الرأسمالية
- كبار المستشارين القانونيين في المشاريع الكبرى
- مهثلو الهالك في عقود الهندسة والتوريد والإنشاء
- مديرو الهالية والمخاطر المسؤولون عن الإشراف على المشاريع الكبرى

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير أول فما فوق.