
إدارة فئات المشتريات





إدارة فئات المشتريات

إدارة فئات المشتريات دورة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في مقارم الدولية في لندن وباريس وديبي ومهرديد وإسطنبول وهي مصممة لمديري الفئات ومسؤولي التوريد وكبار متخصصي المشتريات المسؤولين عن الإدارة الاستراتيجية لفئات الإنفاق الكبرى.

إدارة الفئات هي الانضباط التشغيلي الذي يحول المشتريات من وظيفة شراء تعاملية إلى مساهم استراتيجي في الأعمال. فحين تُنفَّذ جيداً تُؤَعم قرارات التوريد مع استراتيجية المؤسسة، وتحقق قيمة ممتدة لسنوات تتجاوز خفض السعر، وتمنح الأعمال عمق المعرفة السوقية اللازم للمنافسة. وحين تُنفَّذ بضعف تنتج وثائق حبيسة الدراج: استراتيجيات فئات لا يعمل بها أحد، ووفورات معلنة لا تراها المؤسسة أبداً.

على مدى خمسة أيام مركّزة، ستعمل على دورة حياة إدارة الفئات كاملة من تحليل الإنفاق حتى تنفيذ الخطة. ويجمع النسبوع بين أطر منهجية وتهارين استراتيجية مستمدة من ملفات إنفاق حقيقية، ويقدمه ممارسون كبار قادوا إدارات فئات في القطاع الصناعي. وتخرج بخطة عمل شخصية مبنية على محفظة فئاتك.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق دورة حياة إدارة الفئات على فئة إنفاق كبرى.
- إجراء تحليل دقيق للإنفاق وتفسير الفئات.
- تحليل سوق التوريد باستخدام أطر معتمدة.
- إشراك أصحاب المصلحة الداخليين وبناء المواءمة بين الوظائف.
- تصميم استراتيجية فئة تحقق قيمة متعددة السنوات.
- اختيار استراتيجيات التوريد المناسبة لكل نوع فئة.
- بناء خطط فئات بمبادرات وتسلسلة وقابلة للقياس.
- تشغيل حوكمة الفئات وإعداد تقاريرها بفاعلية.
- إيصال استراتيجية الفئة إلى كبار أصحاب المصلحة.
- تتبع منافع الفئة بها يتجاوز خفض السعر.

كيف ستستفيد

ستخرج بمنهجية عملية لإدارة الفئات، وبالندوات التحليلية لتطبيقها، وبشهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائد فئات يحقق نتائج تتجاوز الوفورات، ويضفي الانضباط على قرارات التوريد عبر أفاق ممتدة لسنوات، ويبني المواءمة بين الوظائف حول الإنفاق الكبير.



لمن هذا البرنامج

صُمم هذا البرنامج لمتخصصي المشتريات الذين يقودون الفئات، ومنهم:

- مديرو الفئات وكبار مديري الفئات
- رؤساء الفئات والمديرون التنفيذيون للفئات
- مديرو المشتريات الذين يبنون قدرات إدارة الفئات
- مديرو التوريد المسؤولون عن الإنفاق الكبير
- المشترون الرئيسيون المستعدون لدوار إدارة الفئات
- كبار المديرين التجاريين في الصناعات كثيفة رأس المال
- مديرو سلاسل الإمداد ذوو المسؤولية عن التوريد
- كبار مسؤولي المشتريات في القطاع العام

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير فما فوق.