

---

## إدارة المشاريع المتقدمة لكبار المديرين





## إدارة المشاريع المتقدمة لكبار المديرين

إدارة المشاريع المتقدمة لكبار المديرين دورة في قيادة المشاريع مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في لندن ودبي وجنيف وغيرها من المواقع الدولية. وهي مصممة لمديري المشاريع والبرامج ذوي الخبرة الذين يقودون تنفيذاً معقداً متعدد أصحاب المصلحة ويستعدون لدوار مدير المشاريع التنفيذي أو إدارة المحافظ.

لم تعد إدارة المشاريع على المستوى القيادي مسألة تنفيذ خطة، بل قيادة منظومة تنفيذ كاملة. فالمتطلب اليوم من كبار مديري المشاريع أن يعملوا عبر أساليب التنفيذ التنبؤية والرشيقة والهجينة، وأن يتعاملوا مع تحقيق الجهات التنظيمية ومجالس الإدارة، وأن يديروا الصدمات الجيوسياسية واضطرابات سلاسل التوريد، وأن يتخذوا قرارات تجارية ذات أثر مباشر على الأعمال. وقد بنيت هذه الدورة للمستوى الذي نادراً ما توجد فيه الإجابة الصحيحة في الكتب.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستتعلم حكيم القيادي في التنفيذ، وتعمل على حالات معقدة مستمدة من المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط، وتغادر بخطة عمل شخصية تطبقها عند عودتك إلى موقعك. وأعضاء هيئة التدريس ممارسون كبار قادوا مشاريع وبرامج كبرى على مستوى الإدارة التنفيذية.

### ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تشخيص صحة مشروع معقد عبر أبعاد الجدول الزمني والتكلفة والنطاق والمخاطر وأصحاب المصلحة.
- تطبيق أطر اتخاذ القرار على المستوى القيادي في المشاريع المتعقدة.
- القيادة عبر التنفيذ التنبؤي والرشيقة والهجين دون تحيز أو جهود منهجية.
- تصميم ترتيبات حوكمة للمشروع والدفاع عنها أمام تحقيق مجلس الإدارة.
- التفاوض على المفاضلات بين النطاق والجدول الزمني والتكلفة على المستوى التنفيذي.
- إدارة كبار أصحاب المصلحة والرعاة والجهات التنظيمية عبر إشراك منهجي.
- تقييم أداء المشروع باستخدام القيمة المكتسبة والتنبؤ والمؤشرات المتكاملة.
- قيادة عمليات الإنقاذ وإعادة المسار للمشاريع التي حادت عن مسارها.
- بناء خطة تطوير شخصية لقيادة المشاريع على المستوى القيادي.

### كيف ستستفيد

ستغادر بحكم أكثر حدة في قيادة المشاريع، ومجموعة منظومة من أطر التنفيذ القيادية، وشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد مشاريع يمكن الوثوق به في أكثر الهادرات تعقيداً، يحسن قابلية التنبؤ في المشاريع الكبرى، ويدعم التعاقب الوظيفي نحو أدوار مدير المشاريع التنفيذي وإدارة المحافظ.



## لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لكبار قادة المشاريع والتنفيذ، ومنهم:

- كبار مديري المشاريع المستعدون لدوار مدير المشاريع أو مدير البرامج التنفيذي
- مديرو البرامج في قطاعات التشييد وEPC وتقنية المعلومات والاستشارات
- رؤساء مكاتب إدارة المشاريع وكبار مديريها
- كبار قادة التحول والتغيير
- مديرو خدمات المشاريع وضمان المشاريع
- كبار الملاك المسؤولين وقادة المشاريع في القطاع العام
- ملاك الشركات العالمية المشرفون على المشاريع الرأسمالية الكبرى

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير مشاريع أول فما فوق.