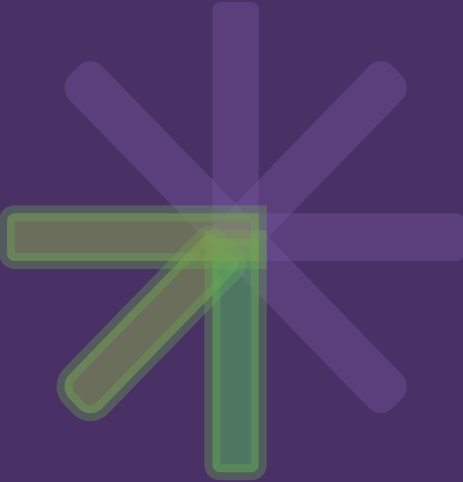

إدارة المخزون والمستودعات





إدارة المخزون والمستودعات

إدارة المخزون والمستودعات دورة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب دولياً في لندن ودبي والدهام وكوالالمبور والدار البيضاء وهي مصممة لمديري المخزون ورؤساء المستودعات ومراكز التوزيع وقادة سلاسل الإمداد المسؤولين عن طبقة التخزين والاحتفاظ بالمخزون.

المخزون يجهد رأس المال، والتخزين يستهلك التكلفة التشغيلية. وهما معاً يمثلان عادةً حصة كبيرة من إنفاق سلسلة الإمداد وحصة غير متناسبة من مشكلات خدمة العملاء. ويقع كبار قادة العمليات تحت ضغط مستمر لتحرير رأس المال العامل، ورفع مستويات الخدمة، وزيادة إنتاجية المستودعات، والتكيف مع متطلبات التجارة الإلكترونية، مع بناء المرونة في نموذج الاحتفاظ بالمخزون بعد سنوات من تقلب الطلب والتوريد.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على الممارسات التي تضبط المخزون وتُدير مستودعات عالية النداء. ويغطي النسبوع الجوهر التحليلي لإدارة المخزون في التقسيم، ومخزون الأمان، وإعادة التزويد، والتنبؤ، والجوهر التشغيلي لإدارة المستودعات في التصميم، والإنتاجية، والتقنية، والعنصر البشري. وتخرج بخطة عمل شخصية مبنية على ملف مخزونك وعملية مستودعك.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تقسيم المخزون وتطبيق سياسات تخزين متوازنة.
- حساب مخزون الأمان ونقاط إعادة الطلب وكميات الطلب الاقتصادية.
- تشخيص دقة المخزون وتطبيق ممارسات الجرد الدوري.
- تصميم معايير إعادة التزويد وضبط المخزون.
- تطبيق تصميم مخططات المستودعات ومراكز التوزيع وتوزيع المواقع والعمليات.
- تشغيل أنظمة إنتاجية المستودع ومؤشرات النداء وإدارة العمالة.
- اتخاذ قرارات أنظمة إدارة المستودعات والأنشطة والتقنيات المساندة.
- إدارة تقلب الطلب والتوريد داخل نموذج التخزين.
- بناء دراسة الجدوى لتحسين المخزون والمستودعات.
- قيادة فرق المستودعات عبر التغيير والتحول.

كيف ستستفيد

ستخرج بنهج منهجي لتحسين المخزون والمستودعات، وبمعرفة عملية بالادوات التحليلية التي تضبط المخزون، وبشهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائداً قادراً على تحرير رأس المال العامل، ورفع مستويات الخدمة، وزيادة إنتاجية المستودعات بمنهجية منضبطة.



لهن هذا البرنامج

صُمم هذا البرنامج لكبار متخصصي المخزون والمستودعات، ومنهم:

- مديرو المخزون ورؤساء المخزون
- مديرو المستودعات ومديرو مراكز التوزيع
- رؤساء عمليات المستودعات والتوزيع
- مديرو سلاسل الإمداد ذوو المسؤولية عن المخزون
- مديرو العمليات المسؤولين عن الاحتفاظ بالمخزون
- مديرو المواد في الصناعات كثيفة رأس المال
- قادة مخزون قطع الغيار وخدمات ما بعد البيع
- كبار مسؤولي المواد والمخازن في القطاع العام

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير فما فوق.