
إدارة المخاطر المؤسسية (ERM)





إدارة المخاطر المؤسسية (ERM)

إدارة المخاطر المؤسسية ERM دورة مخاطر لكبار المسؤولين هدفها ختمة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في لندن ودبي وأبستردام وميونخ وكوالالمبور وهي مصممة لمديري المخاطر التنفيذيين ورؤساء إدارات المخاطر وكبار التنفيذيين المسؤولين عن المخاطر على مستوى المؤسسة بأكملها.

أصبحت المخاطر تخصصاً تنفيذياً محورياً. فالتقلبات الجيوسياسية والتعرض المناخي والاعتماد على التقنية والضغط التنظيمية وسرعة انتشار الضرر السهمي في الأسواق المترابطة جعلت المخاطر حديداً على مستوى مجلس الإدارة في كل القطاعات تقريباً. والمؤسسات التي تتعامل مع المخاطر بوصفها قائمة تحقق أو تقريراً ربع سنوي لم تعد تتجوز من الصدمات التي تنتجها البيئة الحديثة، بينما تتجوز تلك التي تدمج التفكير في المخاطر ضمن الاستراتيجية وتوزيع رأس المال والثقافة المؤسسية.

يبنى هذا البرنامج إتقان الممارس الكبير لإدارة المخاطر المؤسسية باستخدام النطر الدولية الرائدة ISO 31000 وERM COSO والمبادئ التي تقوم عليها ويطبّقها على مشهد المخاطر الحقيقي الذي يحمله المشاركون إلى القاعة. ويقدمه ممارسون كبار من هيئة تدريب مارس.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق إطار ISO 31000 وERM COSO لتصميم برنامج مخاطر مؤسسي.
- تحديد وصياغة بيان الرغبة في المخاطرة بحيث يستطيع المجلس والاعمال استخدامه فعلياً.
- بناء سجل مخاطر وتصنيف للمخاطر يناسب مؤسسة على نطاق واسع.
- تقييم أساليب تقييم المخاطر النوعية والكمية والاختيار بينها.
- تصميم مؤشرات مخاطر رئيسية تعطي إنذاراً مبكراً بدل الطهانة اللاحقة.
- قيادة نموذج الخطوط الثلاثة في مؤسستك دون إغراقه في البيروقراطية.
- ترسيخ التفكير في المخاطر ضمن الاستراتيجية وتوزيع رأس المال وقرارات المشاريع الكبرى.
- إيصال المخاطر إلى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق وفريق الإدارة التنفيذية.

كيف ستستفيد

ستغادر بإتقان الممارس الكبير لإدارة المخاطر المؤسسية وبخطة شخصية لتعزيز برنامج المخاطر في مؤسستك. إضافة إلى شهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائد مخاطر قادراً على ربط المخاطر بالاستراتيجية، وشحن النقاشات التنفيذية حول المخاطر، وبناء برنامج يحده المجلس والجهات الرقابية والاعمال نفسها جديراً بالثقة.



لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لكبار قادة المخاطر والتنفيذيين، ومنهم:

- مديرو المخاطر التنفيذيون ورؤساء إدارات المخاطر
- كبار مديري المخاطر المستعدون لتولي منصب مدير المخاطر التنفيذي
- رؤساء التدقيق الداخلي العاملون عن قرب مع إدارة المخاطر
- المديرون الماليون ذوو مسؤولية الإشراف على المخاطر
- رؤساء الاستراتيجية والتخطيط وتطوير الأعمال
- رؤساء الامتثال والحوكمة والضمان
- كبار التنفيذيين في القطاعات الخاضعة للتنظيم ممن يقدون ملف المخاطر
- هلاك الشركات العالمية الساعون إلى ترسيخ انضباط المخاطر المؤسسية

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو رئيس إدارة. يُشجّع المشاركون على إحضار سجل المخاطر أو بيان الرغبة في المخاطرة أو حزمة التقارير الخاصة بمؤسساتهم كي تجري تمارين النسبوع التطبيقية على مواد حقيقية لا على حالة عامة.