
إدارة تكاليف المشاريع والجدول الزمني





إدارة تكاليف المشاريع والجدول الزمني

إدارة التكلفة والوقت في المشاريع دورة في ضوابط المشاريع مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب في أوروبا والخليج وآسيا وعبر الإنترنت وهي مصممة لمديري المشاريع ومهندسي التكاليف ومتخصصي ضوابط المشاريع وكبار قادة التنفيذ المسؤولين عن أداء التكلفة والجدول الزمني في المشاريع الكبرى.

السؤالان اللذان يطرحهما كل راٍ كبير بسيطان: هل سينتهي المشروع في موعده؟ وهل سيبقى ضمن الميزانية؟ والإجابة عنهما بانضباط، وقبل موعد اكتشاف الانحراف، هي مهمة وظيفة قوية لإدارة التكلفة والوقت. وقد بُنيت هذه الدورة لمن يديرون هذه الوظيفة، ولمديري المشاريع الذين يرفضون إسنادها إلى غيرهم.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على التقدير وإعداد الميزانيات ووضع خطوط الأساس وقياس التقدم والقيمة المكتسبة والتقارير المتكاملة للتكلفة والجدول الزمني والتنبؤ على المستوى القيادي. وستفاد بنهج منظم لضوابط المشاريع يمكنك تطبيقه على مشروع قائم. وأعضاء هيئة التدريس مهارسون كبار لديهم خبرة في المشاريع الرأسمالية والبنية التحتية والمشاريع المؤسسية الكبرى.

يفتح الأسبوع بالتقدير وإعداد الميزانيات، ثم ينتقل إلى وضع خطوط الأساس وقياس التقدم، فإدارة القيمة المكتسبة بعوق تطبيقي، ثم التنبؤ وإعداد التقارير والتواصل مع الإدارة العليا، ويختتم بجلسة تجميع وخطة عمل شخصية تطبقها على مشروع قائم.

ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- تطبيق التقدير البارامترية والقياسي والتصاعدي على ميزانيات المشاريع.
- بناء خط أساس موثوق لتكلفة المشروع استناداً إلى هيكل تجزئة عمل قابل للدفاع عنه.
- تصميم وتشغيل نظام لقياس التقدم يصود أهام التحقيق.
- تطبيق إدارة القيمة المكتسبة على النداء المتكامل للتكلفة والجدول الزمني.
- حساب وتفسير مؤشرات CPI و SPI و EAC و TCPI.
- بناء تنبؤات بالتكلفة عند الإنجاز يمكن للإدارة العليا الاعتماد عليها.
- رصد اتجاهات التكلفة والجدول الزمني مبكراً قبل أن تتحول إلى مشكلات.
- تصميم لوحات معلومات للتكلفة والجدول الزمني تستخدمها الإدارة العليا فعلاً.
- بناء خطة تطوير شخصية في ضوابط المشاريع.

كيف ستستفيد

ستفاد بنهج منظم لضوابط المشاريع يشمل التكلفة والوقت معاً، وشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد ضوابط مشاريع يحسن قابلية التنبؤ، ويكشف المشكلات مبكراً، ويمنح الإدارة العليا بيانات استشرافية تقود إلى القرارات الصحيحة.



لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لمتخصصي التنفيذ والضوابط، ومنهم:

- مديرو ضوابط المشاريع ومهندسو ضوابط المشاريع
- مهندسو التكاليف وكبار مهندسي التكاليف
- مخطّطو المشاريع وكبار المخطّطين
- مديرو المشاريع المسؤولون عن أداء التكلفة والجدول الزمني
- مديرو ومحلّو مكاتب إدارة المشاريع
- مسؤولو إدارة العقود الذين يراجعون مطالبات المقاولين بالتكلفة والجدول
- مديرو الهندسة المسؤولون عن التنفيذ وفق خط الأساس

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو متخصص ضوابط مشاريع أو مدير مشاريع ذو خبرة.