

إدارة البرامج ومحافظة المشاريع (مفاهيم MSP و PfMP)





إدارة البرامج ومحافظة المشاريع (مفاهيم MSP و PfMP)

إدارة البرامج ومحافظة المشاريع مفاهيم MSP و PfMP دورة متقدمة مدتها خمسة أيام في تنفيذ المشاريع المتعددة يقدمها مركز مارس للتدريب في لندن ودبي وفينا ومديد وعمان وهي مصممة لمديري البرامج ورؤساء المحافظ ومديري مكاتب إدارة المشاريع الذين ينتقلون من مستوى المشروع الواحد إلى التخصصات التي تربط المشاريع بالاستراتيجية.

حين تمتلك المؤسسات أفكاراً جيدة أكثر مما تستطيع تنفيذها، فالحل ليس مزيداً من المشاريع، بل إدارة أفضل للبرامج والمحافظة. فالبرامج تجمع المشاريع المترابطة لتحقيق منافع منسقة، بينما تقرر المحافظ أي المشاريع تستحق الموارد الشحيحة أصلاً. ويختلف كلا التخصصين عن إدارة المشاريع، ويتطلبان حوكمة مختلفة ومؤشرات مختلفة وسلوكاً قيادياً مختلفاً.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على المفاهيم الجوهرية وراء منهجية إدارة البرامج الناجحة MSP وشهادة محترف إدارة المحافظ PfMP. مطبقة على سياقات البرامج في المملكة المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط. وتتمثل الدورة المصطلحات والأدوات على المستوى القيادي، لكنها لا تمنح شهادتي MSP أو PfMP نفسها، إذ تتولى الجهات المعنية بكل منهما إصدارها.

يفتح النسبوع بمستويات التنفيذ الثلاثة: المشروع والبرنامج والمحفظة. ثم ينتقل إلى دورة حياة البرنامج المستمدة من مفاهيم MSP، فإدارة المنافع ورسم خرائطها، ثم إدارة المحافظ المستمدة من مفاهيم PfMP، ويختتم بجلسة توجيه وخطة عمل شخصية.

ما الذي ستتعلمه

بحلول نهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- التمييز بين المشاريع والبرامج والمحافظة بالنسبوع الذي تتطلبه الحوكمة العليا.
- تطبيق دورة حياة إدارة البرامج وفق MSP على برنامج حقيقي.
- تصميم خرائط المنافع وخطط تحقيقها بصورة تعتمدها مجالس الإدارة.
- تطبيق مبادئ إدارة المحافظ لمواءمة المشاريع مع الاستراتيجية.
- بناء إطار لترتيب أولويات المحافظة في البيانات محدودة رأس المال.
- تصميم حوكمة للبرامج والمحافظة تصمد أمام مراجعات ضمان الجودة.
- قيادة اجتماع مراجعة المحافظة على المستوى التنفيذي.
- تشخيص مستوى نضج برنامج أو مكتب إدارة مشاريع باستخدام نماذج معتمدة.
- بناء خطة تطوير شخصية لقيادة البرامج.

كيف ستستفيد

ستفاد بمصطلحات وأدوات وأطر إدارة البرامج والمحافظة على المستوى القيادي، وشهادة إتمام من مارس.

ستكسب مؤسستك قائد تنفيذ يربط المشاريع بالاستراتيجية، ويحسن اتساق تحقيق المنافع، ويضفي الانضباط على أسلوب توزيع الموارد عبر المحافظة.



لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لكبار قادة التنفيذ ومكاتب إدارة المشاريع، ومنهم:

- مديرو البرامج وكبار مديري البرامج
- مديرو المحافظ ورؤساؤها
- مديرو مكاتب إدارة المشاريع ورؤساؤها وكبار مديريها
- مديرو المشاريع التنفيذيون المهتمون إلى مسؤولية المحافظ
- رؤساء التحول ومديرو التغيير
- كبار الملاك المسؤولين في القطاع العام
- قادة تنفيذ الاستراتيجية وشاغلو أدوار رئاسة المكاتب الداعمة للتنفيذ

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير مشاريع أول فما فوق.