

إدارة المناقصات وتقييم العروض

05 - 09 Oct 2026
برشلونة





إدارة المناقصات وتقييم العروض

المرجع: 1508_4082 التاريخ: 05 - 09 Oct 2026 الموقع: برشلونة الرسوم: GBP 5700

إدارة المناقصات وتقييم العروض دورة مدتها خمسة أيام يقدمها مركز مارس للتدريب عبر شبكته الدولية في لندن ودبي وجدة والدوحة والكويت وهي مصممة لمدربي المشتريات والقادة التجاريين وكبار المشتريين المسؤولين عن نزاهة عمليات التوريد التنافسية.

المناقصة هي أكثر العمليات التجارية وضوحاً في أي مؤسسة، وهي أيضاً العملية الأكثر تعرضاً للظلم من مقدمي العروض الخاسرين، ومن التدقيق الداخلي، ومن الجهات الرقابية، ومن الإدارة العليا حين تخب النتائج. ولهذا يحتاج كبار متخصصي المشتريات إلى تصميم مناقصات تنتج قرارات قابلة للدفاع عنها، وتقييم العروض بدقة، وإدارة عملية تصدق أهم التدقيق من كل زاوية. وهذا انضباط منهجي لا حدس، ويعتمد على منهجية واضحة تُطبق باتساق عبر دورة حياة المشتريات.

على مدى خمسة أيام مركزة، ستعمل على عملية المناقصة من استراتيجيات التوريد حتى الترسية والإحاطة. ويغطي الأسبوع تصميم المناقصة، وإعداد الوثائق، ومنهجية تقييم العروض، وانضباط التقييم بالنقاط، والنظر القانونية وأطر النزاهة التي تحكم المشتريات التنافسية في المملكة المتحدة ودولياً. وتخرج بخطة عمل شخصية دليل مناقصات عملي معاً على مؤسستك.

ما الذي ستتعلمه

بنهاية هذا البرنامج ستكون قادراً على:

- اختيار مسار التوريد وأسلوب المناقصة المناسب لكل فئة.
- تصميم وثائق مناقصة تنتج عروضاً قابلة للمقارنة والدفاع عنها.
- بناء معايير التقييم ونماذج التقييم بالنقاط والوزان النسبية بدقة.
- إدارة استطلاع السوق قبل المناقصة وتأهيل الموردين.
- إدارة عملية المناقصة من الطرح مروراً بالاستيضاحات حتى استلام العروض.
- تقييم العروض الفنية والتجارية وفق منهجية منظمة.
- توحيد أسس مقارنة العروض وتقييم التكلفة الإجمالية.
- إدارة الجوانب القانونية وجوانب النزاهة والتدقيق في المناقصات التنافسية.
- إجراء جلسات إحاطة للموردين والرد على الطعون.
- قيادة عملية مناقصة وفق قواعد المشتريات الحكومية أو المنظمة.

كيف ستستفيد

ستخرج بنهج قابل للتكرار والدفاع عنه في إدارة المناقصات التنافسية، وبدليل عملي معاً على إنفاق مؤسستك، وبشهادة إتمام من مارس.

وستكسب مؤسستك قائد مناقصات ينتج قرارات مشتريات جاهزة للتدقيق، ويقلل مخاطر الطعون، ويحقق ترسيات أفضل عبر انضباط أدق في التقييم.



لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لمتخصصي المشتريات والمتخصصين التجاريين. ومنهم:

- مديرو المشتريات ورؤساء المشتريات
- كبار المشتريين ومديرو الفئات
- المديرون التجاريون الذين يقودون التوريد التنافسي
- مديرو العقود المسؤولين عن عمليات الترسية
- مسؤولو المشتريات في القطاع العام
- قادة المشتريات والقادة التجاريون في المشاريع الرأسمالية
- المديرون الماليون المشرفون على المشتريات
- المدققون الداخليون المعنيون بالمشتريات

الحد الأدنى للمستوى الوظيفي هو مدير فما فوق.