

# تطوير الرؤية والرسالة والقيم

18 - 22 Jan 2027  
برشلونة





## تطوير الرؤية والرسالة والقيم

المرجع: 1114\_1506 التاريخ: 22 Jan 2027 - 18 الموقع: برشلونة الرسوم: GBP 5700

تطوير الرؤية والرسالة والقيم دورة متقدمة مدتها خمسة أيام في الغاية المؤسسية والاستراتيجية يقدمها UK Centre Training Mars في مراكزه الدولية في لندن ودبي وروما وكيب تاون وكوالالمبور وقد صُممت للمديرين التنفيذيين والرؤساء التنفيذيين وكبار القادة المسؤولين عن صياغة غاية المؤسسة ورويتها ورسالتها وقيمتها.

الرؤية والرسالة والقيم هي أكثر الوثائق إفراطاً في الصياغة وأقلها نصيباً من التفكير في معظم المؤسسات. فهي تُنتج غالباً عبر لجنة، ويصقلها مستشار خارجي، ثم يتجاهلها بهدوء من يفترض أن تهديهم. لكنها حين تُتَجَزَّ جيداً تكون بالغة الأثر: تختصر القرارات، وترسي المعيار الثقافي، وتخبر الموظفين بما ستفعله المؤسسة وما لن تفعله. صمّم هذا البرنامج لكبار القادة الراغبين في التعامل مع الرؤية والرسالة والقيم بجدية، وإنتاج ما يمكن للمؤسسة أن تعيش به.

على مدى خمسة أيام مركّزة، سنتناول انضباط تعريف الغاية المؤسسية: ما هي الرؤية والرسالة والقيم فعلياً، وكيف تُطوّر كلٌّ منها بصراحة، وكيف تُدمج في الاستراتيجية ونموذج التشغيل والثقافة، وكيف يُختبر ما إذا كانت تؤدي دورها. ويقدم البرنامج ممارسون كبار يهتمون بخبرة تنفيذية وخبرة في التطوير المؤسسي.

### ماذا ستتعلم

- التمييز بدقة فكرية بين الرؤية والرسالة والغاية والقيم.
- تصميم عملية تطوير تُنتج رؤية يمكن للمؤسسة أن تعيش بها.
- صياغة رسالة مؤسسية تصود أهم تحقيق أصحاب المصلحة.
- تطوير منظومة قيم قابلة للاختيار لا مجرد قيم تزيينية.
- ربط الغاية المؤسسية بالاستراتيجية ونموذج التشغيل وتخصيص رأس المال.
- ترسيخ الرؤية والرسالة والقيم في الثقافة والتوظيف والكافات.
- التعرف على استعراض الغاية المؤسسية وتفكيكه.
- اختبار ما إذا كانت الغاية المعلنة توجه القرارات فعلياً.
- إيصال الغاية المؤسسية بهداية إلى مجالس الإدارة والموظفين وأصحاب المصلحة الخارجيين.

### كيف ستستفيد

ستفاد ومعلك مسودة عملية للرؤية والرسالة والقيم في مؤسستك أو وحدة أعمالك، وشهادة إتمام من Mars.

وستكسب مؤسستك قائداً قادراً على إدارة حوار الغاية المؤسسية بضمون حقيقي لا بشعارات، وترسيخ هزم الغاية في القرارات والسلوكيات وخيارات رأس المال التي تتحدّد ما إذا كانت القيم المعلنة تعني شيئاً فعلياً.



## لن هذا البرنامج

صمّم هذا البرنامج لكبار القادة الذين يشكّلون غاية المؤسسة، ومنهم:

- الرؤساء التنفيذيون والمهراء الإداريون
- مهراء الاستراتيجية التنفيذيون ورؤساء الشؤون المؤسسية
- مهراء الموارد البشرية التنفيذيون ومهريو الموارد البشرية
- مهريو الاتصال والعلامة والثقافة المؤسسية
- رؤساء وحدات الأعمال الذين يقودون حوار الغاية على مستوى وحداتهم
- مَلّك الشركات العالمية الذين يجددون غاية المؤسسة
- كبار التنفيذيين في القطاع العام مهّن يقودون العمل على الغاية والقيّم

الحدّ الأدنى للمستوى الوظيفي هو مستوى مدير تنفيذي فما فوق. تُقدّم الدورة حضورياً على مدى خمسة أيام متتالية برسوم قدرها 4,950 جنيهًا إسترلينيًا.